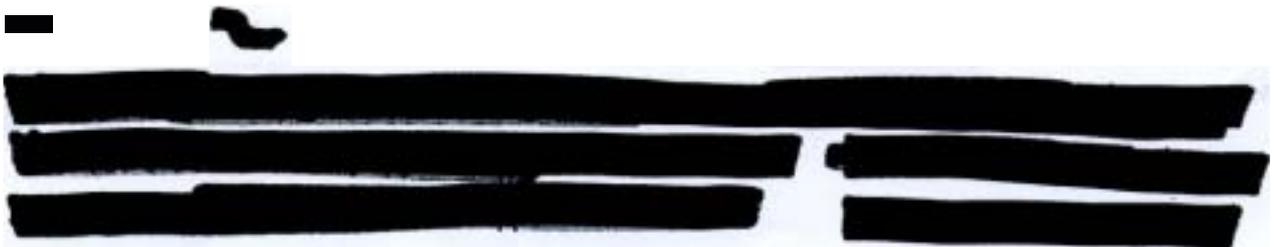


PROJET D'INVESTISSEMENT H3C



Novembre 2011

Table des matières

Introduction	3
I. Fibers	4
1.1. Constats	4
1.2. Objectifs	4
1.3. Description du processus	5
1.4. Bénéfices attendus	7
1.4.1. Bénéfices socio-économiques	7
1.4.2. Bénéfices environnementaux	8
2. [Redacted]	8
2.1. Constats	8
2.2. Objectifs	8
2.3. Description du circuit	8
2.4. Bénéfices attendus	9
2.4.1. Bénéfices socio-économiques	9
2.4.2. Bénéfices environnementaux	10
3. [Redacted]	10
4. [Redacted]	11
4.1. Continuité du développement d'automates innovants	11
4.1.1. Automate pour la	11
4.1.2. Automate pour l	11
4.1.3. Automate [Redacted]	11
4.1.4. Autres	11
4.2. [Redacted]	12
4.3. Collecte du linge [Redacted]	12
5. [Redacted]	12
S.1. Magasin de	12
S.2. Développement informatique	12
S.3. Systèmes commerciaux et administratifs	12
Conclusion	13
Annexes	14
Annexe 1. Circuit général.	15
Annexe 2. Organigramme	16
Annexe 3. Dossier financier	17

Introduction

Dans le cadre du développement et de "élargissement du champ des activités de ses différentes filiales. le groupe H3C a élaboré un ambitieux programme d'investissement qui permettra le doublement du chiffre d'affaires consolidé du groupe.

Ce programme est prévu pour une durée de 3 ans à compter de début 2012 et s'élève globalement à 12,5 millions d'euros (dont 3 à 4 millions d'euros consacrés à la Recherche et Développement). Il permettra non seulement le maintien des 150 emplois actuels du groupe, mais également, à terme, la création d'Une cinquantaine d'emplois dans la vallée de Ventron.

Les différents projets permettant la réalisation de cet objectif sont décrits de façon détaillée ci-après



J .

1. Fibers

1.1. Constats

le projet est né du constat qu'à ce jour, Ventron Confection expédie quotidiennement en moyenne 30 à 40 tonnes de linge plat (draps, taies, housses de couette etc.), à destination des collectivités (hôtels, villages de vacances, hôpitaux etc.).

Un second constat est que les couettes et oreillers utilisés notamment dans le secteur hôtelier ont une durée de vie moyenne d'environ 36 mois, et ne sont la plupart du temps jamais lavés au cours de leur vie. Ces articles ne sont par ailleurs pas recyclables et suivent également les circuits de déchets classiques, amenant à l'enfouissement.

1.2. Objectifs

L'objectif de ce projet est donc de

En parallèle, Fibers travaille sur

Il est également prévu de changer

Notre principal client, notamment fournisseur prévoit par ailleurs

[REDACTED]

L'idée de [REDACTED] est de travailler [REDACTED]

[REDACTED]

- sur les achats : [REDACTED]

- sur la gestion : [REDACTED]

- sur l'exploitation : [REDACTED]

Les [REDACTED] auront par ailleurs la possibilité de communiquer auprès de leurs clients [REDACTED]

1.3. Description du processus de collecte et de recyclage

[REDACTED]

[REDACTED]

-
-
-
-

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

1.4. Bénéfices attendus

1.4.1. Bénéfices socio-économiques

Le projet aura un impact important sur le territoire de la vallée de Ventron, puisqu'il permettra de générer 22 emplois directement dans les années à venir. 18 em. lois seront ainsi créés [REDACTED]
[REDACTED], 4 autres [REDACTED]

Par ailleurs, les techniciens verront leurs qualifications améliorées par le fait de travailler sur de nouvelles machines de broyage, d'extrusion et de filage.

[REDACTED]

Le tri et la collecte devraient également générer de l'emploi chez les blanchisseurs et les loueurs de linges.

De part les bénéfices environnementaux, sociétaux et stratégiques pour la filière, l'acceptation de ce projet par les populations locales devrait être aisée.

1.4.2. Bénéfices environnementaux

A terme, le circuit de collecte permettra de récupérer et de recycler quotidiennement au moins 25T de linge usé en p lyccton, actuellement mis en décharge et enfoui. Il est en effet impossible de les incinérer du fait de la présence

le procédé de recyclage à mettre au point se devra bien entendu d'être propre, en utilisant essentiellement des moyens mécaniques, et non chimiques

2.1. Constats

Dans le circuit actuel, les articles confectionnés par et destinés au marché de la collectivité - -

En outre, des taux de retraits de l'ordre de sont aujourd'hui constatés:

Il est donc envisagé d'intégrer

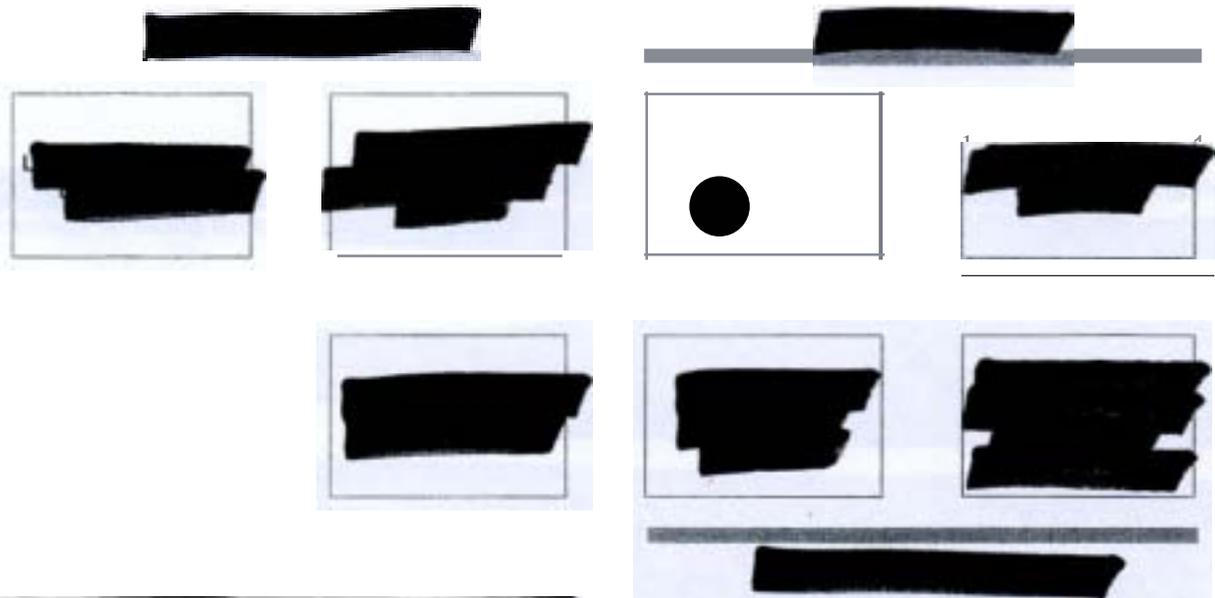
2.2. Objectifs

L'installation

Le but est donc d'amener de la valeur ajoutée à Ventron, sans pour autant alourdir le prix pour le client final.

2.3. Description du circuit

le circuit envisagé



[Redacted text]

Il est ainsi envisagé de collecter directement les articles confectionnés [Redacted]

[Redacted text block]

2.4. Bénéfices attendus

2.4.1. Bénéfices socio-économiques

a. [Redacted]

Tout en proposant un service supplémentaire à leurs clients, [Redacted] et [Redacted] bénéficieront d'une valeur ajoutée supplémentaire, sans que le prix total payé par le client final ne soit alourdi [Redacted]

[REDACTED] est en outre prévu la création de 7 emplois dès le démarrage de l'activité, et nous prévoyons la création de 18 emplois au total à terme.

b. Pour les clients [REDACTED]

L'intégration de la [REDACTED] [REDACTED] il est ainsi prévu un abaissement moyen du délai de l'ordre de 3 ou 4 jours.

[REDACTED]

2.4.2. Bénéfices environnementaux

En connaissant les traitements effectués sur les tissus en amont de la chaîne de fabrication, il est possible [REDACTED] et plus propre en adaptant notamment [REDACTED] : aujourd'hui, les [REDACTED] utilisent ces produits [REDACTED] afin de garantir un bon traitement sur tous les types d'articles.

Il est par ailleurs prévu de mettre en place [REDACTED]

3. Plateforme logistique dédiée [REDACTED]

En partenariat avec le [REDACTED] il est prévu la mise en place [REDACTED]

Il est ainsi prévu en moyenne de traiter [REDACTED]
attendue de 10% à 20% par an en volume.

Par ailleurs, il est possible de prévoir à plus long terme [REDACTED]

Nous prévoyons la création de 2 emplois pour l'exploitation de cette plateforme.

4. [REDACTED]

4.1. Continuité du développement [REDACTED]

4.1.1. Automate pour [REDACTED]

4.1.2. Automate pour [REDACTED]

En outre, [REDACTED]

La création de 2 emplois est prévue pour l'exploitation de cette machine (1 personne par équipe de production).

4.1.3. Automate [REDACTED]

La création de 4 emplois est prévue pour l'exploitation de cette machine (2 personnes par équipe de production).

4.1.4. Autres développements [REDACTED]

En outre, afin de garder un avantage

4.2. Automatisation

4.3. Collecte

S.

5.1. Magasin

5.2. Développement

5.3. Systèmes

Conclusion

En 30 ans d'existence, notre groupe est devenu le leader européen dans la prestation de services textiles. Notre volume d'activité fait de nous un acteur important sur le marché et c'est uniquement grâce à notre connaissance du marché et à nos bases solides que nous pouvons réaliser ce projet d'investissement.

L'ensemble des projets présentés dans ce dossier sont donc des maillons indissociables qui permettront à terme

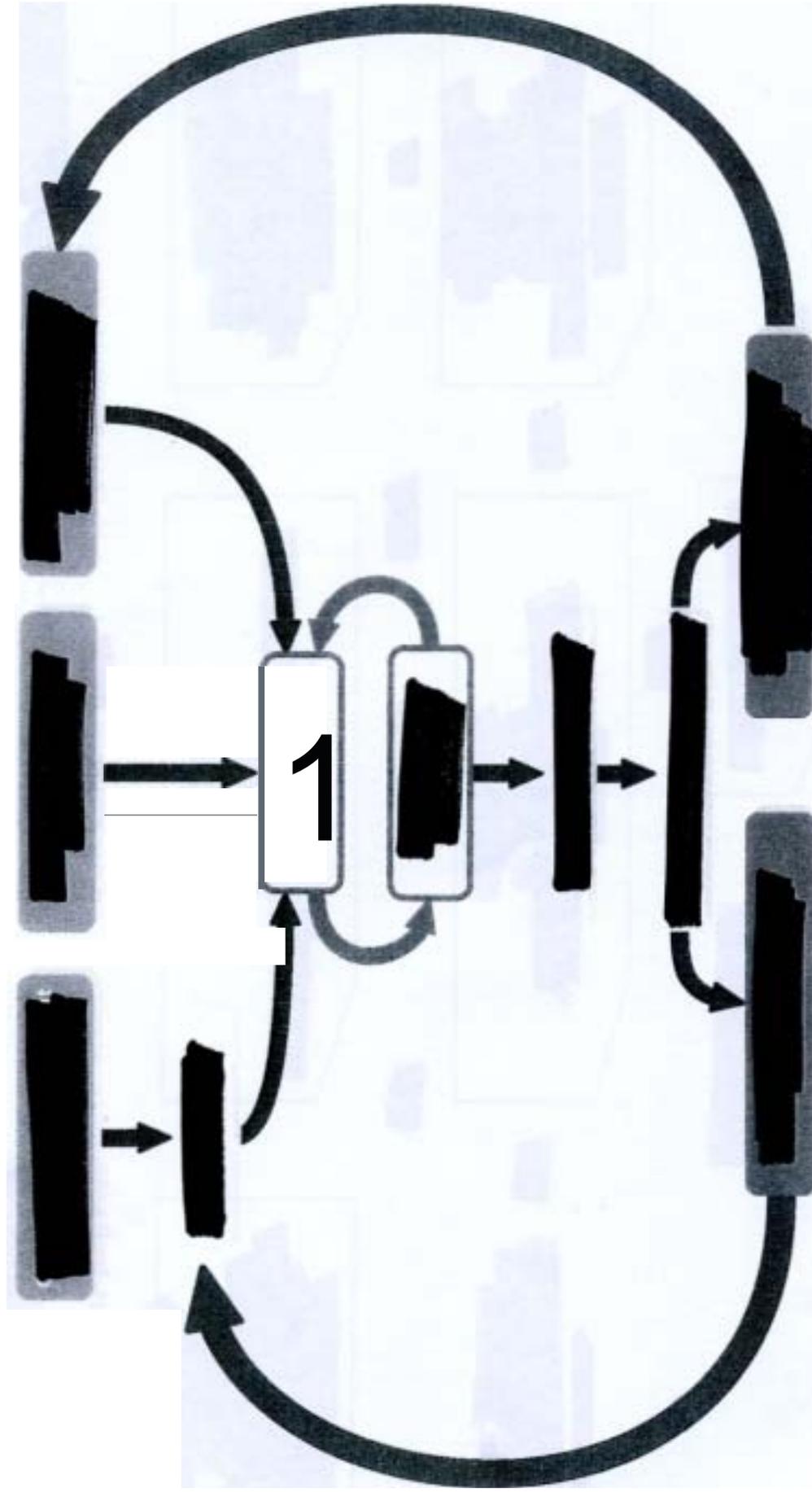
Tous ces points ont été élaborés en respectant les valeurs clés de notre groupe : poursuivre l'industrialisation de la vallée de Ventron, durement affectée par la crise dans le secteur textile, tout en y intégrant la problématique de développement durable.

Tout en pérennisant l'activité actuelle, le projet global permet par ailleurs de garder un maximum de valeur ajoutée
directes et es que a creation s répercutions positives e notre chiffre d'affaires.

Annexes

Annexe 1.Circuit général.....	15
Annexe 2.Organigramme du groupe H3C	16
Annexe 3.Dossier financier.....	17

Annexe 1. Circuit généra



[Redacted]

11-



[Redacted]

1

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

1

[Redacted]

1

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Sous-traitants

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Annexe 3. Dossier financier

1.Compte de résultat global et plan de financement	18
1.1.Compte de résultat global	18
1.2.Plan de financement	19
2.Chiffre s, financements et rentabilités des projets	20
2.1. : _____ ; _____	20
z.t.t.compte de résultat prévisionnel global,?	21
a.t.z.compte de résultat prévisionnel machine à ..	22
2.1.3.Compte de résultat prévisionnel machine à _____	23
2.1.4.Compte de résultat prévisionnel machine à _____	24
z.t.s.compte de résultat prévisionnel machine à _____	25
2.1.6.Compte de résultat prévisionnel machine à _____	26
2.2. _____	27
2.2.1.investissements	27
2.2.2.Compte de résultats global _____	28
2.2.3.Compte de résultats prévisionnel Ita _____	29
2.2.4.Compte de résultats prévisionnel _____	30
2.3. _____	31
2.3.1.investissements.., _____	31
2.3.2.Prévisionnel _____	32
2.4 _____	33
z.a.t.investissements _____	33
2.4.2.Prévisionnel _____	33
2.5. _____	34
2.6.a _____	35
3.Comparatif consolidation _____	36

1. Compte de résultat global et plan de financement

1.1. Compte de résultat global

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 EUROS	2014 EUROS	2015 EUROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES				
Total des PRODUITS (A)				
Achats directs	0			
MARGE COMMERCIALE				
Charges externes		73%	11%	69%
Charges de personnel				
Charges financières				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant Impôt (AHB)				
Crédit impôt recherche				
Impôt sur les bénéfices				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		-6%	4%	16%
Capacité d'autofinancement				

1.2. Plan de financement

	2012 EUROS	2013 EUROS	2014 EUROS	TOTAL
investissements incorporels	0	0	0	
investissements corporels				
investissements financiers	0	0	0	
versement du crédit				
tributions et dividendes	0	0	0	
Total des BESOINS				
RESSOURCES				
capitaux propres				
- capital	0	0	0	
- comptes courants des associés				
- subventions Ademe				
- subventions autres				
- Avance remboursable Ademe				
- Avance remboursable OSEO Innovation				
TOTAL QUASI-FONDS PROPRES				
fonds empruntés				
- emprunt bancaire				
- prêt à la réindustrialisation				
- prêt vert				
TOTAL FONDS EMPRUNTES				
capacité de autofinancement				
Total des RESSOURCES				
Ecart ANNUELS				
Ecart CUMULES				

Explications sur le lease-back

Nous considérons le lease-back comme un quasi fonds propres et non comme un endettement

→ _____

→ _____

2.1.1. Compte de résultat prévisionnel

Cumul des prévisionnels des 5 nouveaux automates.

Montant de l'investissement de

8 emplois créés.

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 B.IROS	2014 EUROS	2015 SJROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES				
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS (A)				
Achats directs				
Fbres	0	0	0	0
Achat enveloppe de VP	0	0	0	0
MARGE COMMERCIALE				
		100%	100%	100%
Charges externes				
Frais connexes liés au projet	0	0	0	0
Frais fixes liés à l'acquisition de la machine				
Frais fixes sur le travail				
Charges de personnel				
Salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêt rête sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant Impôt (A)-(B)				
Crédit impôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		5%	17%	15%
Capacité d'autofinancement				

2.1.2. **Compte de résultat**

Investissement

Le CA d'une année pleine est composé de

2 emplois créés pour cette machine (1 par équipe). Les scanners font économiser une personne par équipe.

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 EUROS	2014 EUROS	2015 8JROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES				
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS (A)				
Achats directs				
MARGE COMMERCIALE				
		100%	100%	100%
Charges externes				
frais connexes liés au projet				
frais fixes liés à l'acquisition de la machine				
Frais fixes sur le travail				
Charges de personnel				
Salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges sociales				
Intérêts sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant impôt (A)-(B)				
Crédit impôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		11%	17%	17%
Capacité d'autofinancement				

2.1.3. **Compte de résultat**

Investissement

le CA d'une année pleine est composé de

4 emplois créés pour cene machine (2 par équipe).

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 BJROS	2014 BJROS	2015 BJROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES				
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS (A)				
Achats directs				
Fibres				
Achat enveloppe de VP				
MARGE COMMERCIALE		100%	100%	100%
Charges exte rne .				
Frais connexes liés au projet				
Frais n es liés à l'acquisition de la machine				
Frais fbces sur le tfaval				
Charges de personnel				
salaires bruts (salaire brut + patronaQ				
Charg es financières				
Intérêts sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (8)				
Résultat avant Impôt (AHR)				
Crédit Impôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'aff. was		3%	17%	16%
Capacité d'autofinancement				

2.1.4. **Compte de résultat**

Investissement

Le CA d'une année pleine est composé

2 emplois créés pour cette machine (1 par équipe).

POSTES Hors taxes	2012 BJROS	2013 EUROS	2014 EUROS	2015 BJROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES	0			
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS (A)	0			
Achats directs				
MARGE COMMERCIALE	0			
		100%	100%	100%
Charges externes				
Frais connexes liés au projet				
Frais fixes liés à l'acquisition de la machine				
Frais fixes sur le travail				
Charges de personnel				
salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêts sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (8)				
Résultat avant impôt (AHBI)				
Crédit impôt recherche				
RESUL.TAT NET COMPTABLE				
Fourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		-79%	-2%	13%
Capacité d'autofinancement				

2.1.5. Compte de résultat prévisionnel

Investissement

Cette amélioration permettra une production supplémentaire

Pas de salariés supplémentaires (la machine fonctionne et les salariés sont déjà présents).

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 EUROS	2014 EUROS	2015 BJROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES				
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS (A)				
Achats directs				
MARGE COMMERCIALE		100%	100%	100%
Charges externes				
Frais connexes liés au projet				
Frais fixes liés à l'acquisition de la machine				
Frais fixes sur le travail				
Charges de personnel				
Salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêts sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (8)				
Résultat avant Impôt (A)-(B)				
Crédit impôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		65%	71%	74%
Capacité d'autofinancement				

2.1.6. **Compte de résultat**

Investissement

Nous ne comptons

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 BJROS	2014 8JROS	2015 BJROS
Chiffres d'affaires CHIFFRES D'AFFAIRES	0	0	0	0
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS (A)	0	0	0	0
Achats directs MARGE COMMERCIALE	0	0	0	0
Charges externes				
Frais connexes liés au projet				
Frais fixes liés à l'acquisition de la machine				
Frais fixes sur le travail				
Charges de personnel				
Salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêts sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements	0	0		
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant impôt (A)-(B)				
Crédit impôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires				
Capacité d'autofinancement				

2.2.2. Compte de résultats

Cumul des prévisionnels :

Montant de l'investissement

22 emplois créés.

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 BJRQS	2014 EUROS	2015 BJROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES	0			
Subventions	0	0	0	0
Total des PRODUITS (A)	0			
Achats directs				
Liés aux chiffre d'affaires	0			
	0			
	0			
MARGE COMMERCIALE	0			
		53%	50%	54%
Charges externes				
Frais connexes liés au projet	0			
Frais fixes liés à l'acquisition de la machine	0			
Frais fixes sur le travail	0			
Frais fixes sur la fourniture	0			
Charges de personnel				
salaires bruts (salaire brut + patronal)	0			168 500
Charges financières				
Intérêts sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant Impôt (A)-(B)				
Crédit im pôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		-15%	-11%	2%
Capacité d'Autofinancement				

2.2.3. **Compte de résultats prévisionnel**

Investissement de

Le CA sera composé, dans un premier temps,

Pour la première année, nous prenons donc

En 2015,

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 EUROS	2014 EUROS	2015 EUROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES	0			
Subventions	0	0	0	0
Total des PRODUITS (A)	0			
Achats directs				
liés aux chiffre d'affaires				
achats fibres neuves				
MARGE COMMERCIALE	0			
Charges externes				
Frais rees sur travail				
Frais fixes liés à l'activité	0			
Charges de personnel				
Salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêts sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotalions aux am orliss em ents				
Total de s CHARGES (B)				
Résultat avant Im p ôt (A)-(B)				
Crédit Im p ôt recherche				
RÉSULTAT NET COMPT ABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		-21%	-26%	3%
capacité d'autofinancement				

2.2.4. **Compte de résultats prévisionnel**

Investissement

Fibers achète les

4 emplois créés à terme (2 par équipe).

POSTES Hors taxes	2012 BJROS	2013 EUROS	2014 EUROS	2015 BJRQS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES	0			
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS CA	0			
Achats directs				
MARGE COMMERCIALE	0			
		32%	32%	32%
Charges externes				
Frais connexes liés au projet				
Frais fixes liés à l'acquisition de la machine	0			
Frais fixes sur le travail				
Frais fixes sur la fourniture				
Charges de personnel				
Salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêts sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant impôt (CA HT)				
Crédit impôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		-9%	0%	1%
Capacité d'autofinancement				

2.3.

2.3.1. Investissements

Li2t(1) ka

Investissement machine	R&D			TOTAL
	Efforts humains	Sous-traitance	Achats matériels	
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	0	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	01	[Redacted]

2.3.2. Prévisionnel

POSTES j-crs taxes	2012 8JROS	2013 BJRQS	2014 EUROS	2015 BJROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES	0			
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS (A)	0			
Achats directs				
Coûts de détergents				
écote de traitements				
MARGE COMMERCIALE	0			
		79%	82%	83%
Charges externes				
Frais fixe et sur ventes services				
Frais fixes sur le travail				
Charges de personnel				
Salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêts				
Charges exceptionnelles				
Dotations, aux amortissements				
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant impôt (A)-(B)				
Crédit impôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		-4%	19%	29%
Capacité d'autofinancement				

En 2013, il n'y aura qu'un

En 2013, [redacted]

g il

t _____ [redacted]

18 emplois créés.

2.4. Plateforme

2.4.1. Investissements

Investissement machine	R&D			TOTAL
	Efforts humains	Sous-traitance	Achats matériels	
		0	0	
		0	0	

2.4.2. Prévisionnel

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 B.JRQS	2014 EUROS	2015 EUROS
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS (A)				
Achats directs				
MARGE COMMERCIALE		100%	100%	100%
Charges externes				
Frais fixes sur investissements				
Frais fixes sur le travail				
Loyer				
Charges de personnel				
Salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêts sur emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant Impôt (A)-(B)				
Crédit Impôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		-6%	-6%	-6%
Capacité d'autofinancement				

le CA s'explique de la façon suivante :
 déchargement, ...). le bâtiment sera acheté
 2. le
 prévisionnel de la plateforme tient donc compte d'un loyer (qui équivaut au remboursement d'emprunt
 2 mois créés.

rix du stocka e chargement,

2.5 -

Investissement

POSTES Hors taxes	2012 BIROS	2013 B.JROS	2014 BJROS	2015 BJRQS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES				
Subventions		0	0	0
Total des PRODUITS (A)				
Achats directs				
MARGE COMMERCIALE				
		100%	100%	100%
Charges externes				
Frais fixes sur investissements				
Frais fixes sur le travail				
Loyer				
Charges de personnel				
seesee bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêts emprunts				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant Impôt (A-B)				
Crédit impôt recherche				
RESULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		1%	2%	3%
Capacité d'autofinancement				

2.G.

Investissement de

POSTES Hors taxes	2012 EUROS	2013 EUROS	2014 EUROS	2015 8JROS
Chiffres d'affaires				
CHIFFRES D'AFFAIRES				
Production				
Production				
Production				
Total des PRODUITS (A)				
Achats directs				
MARGE COMMERCIALE				
		100%	100%	100%
Charges externes				
Frais liés sur investissements				
Frais liés sur le travail				
Loyer &				
Charges de personnel				
Salaires bruts (salaire brut + patronal)				
Charges financières				
Intérêts sur emprunt				
Charges exceptionnelles				
Dotations aux amortissements				
Total des CHARGES (B)				
Résultat avant Impôt (AHB)				
Crédit impôt recherche				
RÉSULTAT NET COMPTABLE				
Pourcentage par rapport au Chiffre d'affaires		11%	42%	52%
Capacité d'autofinancement				

Cette structure est la même que celle actuelle. C'est le même système qu'actuellement, mais comme il y a des ventes supplémentaires

Il faudra 2 personnes supplémentaires pour gérer ce surcroît d'activité.

3. Comparatif consolidation

	Prévision	Prévision	Prévision	Prévision	Prévision
	2011	2011	2011	2011	2011
CA					
Marge					
Ch Externes					
Ch Perso					
Dotation					
Ch F_					
Ré: avt IS					